

**Verbale di Riunione
del Consiglio di Gestione**

Oggi, 11 aprile 2025, alle ore 09:00, presso la sede di Chiesi Farmaceutici S.p.A. in Parma, Via Paradigna 131/A, a seguito di formali convocazioni, si è riunito il Consiglio di Gestione della CHIESI FOUNDATION ONLUS per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. *Approvazione del Bilancio 2024*
2. *Relazione sullo stato di avanzamento delle iniziative previste*
3. *Proposta di modifica dello Statuto*
4. *Varie ed eventuali*

Sono presenti i membri del Consiglio di Amministrazione Signori:

Chiesi Maria Paola	Presidente
Chiesi Alberto	Vicepresidente
Accogli Giuseppe	Consigliere
Ghisoni Carlo	Consigliere
Scuri Mario	Consigliere
Thomson Merran	Consigliere

Presenza alla riunione il Coordinatore, Massimo Salvadori.

Partecipano alla riunione anche del Dott. Piroli Giuseppe, Presidente del Collegio Sindacale, e della Dott.ssa Pagani Raffaella, membro del Collegio Sindacale.

Assume la Presidenza della riunione, ai sensi di legge e di Statuto, la Dr.ssa Maria Paola Chiesi, la quale con l'accordo dei convenuti chiama ad assolvere alle funzioni di Segretario, per la redazione del presente verbale, Carlo Ghisoni, che accetta.

La Presidente constata e fa constatare ai presenti la validità della riunione e passa alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno.

Nell'ambito del **primo punto** all'ordine del giorno, la Presidente chiama a riferire il Coordinatore Massimo Salvadori, il quale conferma i numeri inseriti a Bilancio e la chiusura con un *overspending* di circa 18.000 euro legato ad un aumento dei costi per le Risorse Umane che non era stato stimato in fase di preventivo. Tale costo supplementare è stato coperto con le riserve.

La Dott.ssa Pagani riferisce parere positivo sul documento di Bilancio.

Il Consiglio di Gestione approva senza riserve il Bilancio 2024 della Fondazione.

Per quanto concerne il **secondo punto** all'ordine del giorno, il Coordinatore presenta le modifiche significative introdotte nel 2025 dall'amministrazione Trump in merito alla U.S. Agency for International Development (USAID), che stanno generando impatti rilevanti a livello globale, in particolare nei seguenti ambiti: Impatto sulle Agenzie ONU (OMS, PAM, UNICEF e altre), con conseguenti riduzioni di personale e rilocalizzazione di uffici; Effetti su GAVI -Global alliance for vaccine immunization; Riduzione degli investimenti in Africa, in particolare nel settore umanitario (47%) e della salute (38%), che rappresentavano circa il 40% del budget 2023 di USAID; Settore salute materna e neonatale particolarmente colpito; Tagli paralleli da parte di altri paesi europei (tra cui Regno Unito, Francia, Germania e Italia).

Alla luce di questo scenario e della crescente instabilità del settore della cooperazione internazionale, il Coordinatore presenta al Consiglio le linee di azione che la Fondazione prevede di perseguire per rafforzare il proprio posizionamento strategico tra cui:

- Riaffermare l'impegno della Fondazione nel supporto a lungo termine e nei finanziamenti flessibili, pur nei limiti delle risorse disponibili;
- Esplorare opportunità di co-finanziamento con partner filantropici e aziendali per amplificare l'impatto;
- Rafforzare le collaborazioni con attori chiave attivi nelle stesse aree geografiche e terapeutiche (es. OMS, Gates, PATS, ATS);
- Promuovere allineamento e coordinamento per evitare sovrapposizioni;

- Coinvolgere KOLs del Sud Globale per rafforzare la rilevanza e l'efficacia degli interventi;
- Valorizzare modelli a comprovata costo-efficacia, come NEST e GASP.

In relazione a questo tema, legato alle evoluzioni nel settore della salute globale e della cooperazione internazionale, il Presidente Maria Paola Chiesi esorta il team della Chiesi Foundation a aggiornare il Consiglio sia durante la riunione di giugno sia anticipatamente, qualora emergano situazioni particolari da segnalare.

Successivamente viene presentato un resoconto delle ultime attività svolte dal team Chiesi Foundation nell'ambito dei programmi NEST e GASP.

Il Coordinatore riporta al Consiglio sulla propria alla Global conference on air pollution and health organizzata dall'OMS a Cartagena, Colombia, dal 25 al 27 marzo 2025:

Il tema centrale era l'inquinamento atmosferico, che rappresenta una crisi sanitaria globale con 7 milioni di decessi annuali, aggravando la crisi climatica e impattando salute, economie ed equità.

Le principali conclusioni:

- Governance e politiche: Le decisioni basate sui dati sono fondamentali per politiche efficaci in materia di qualità dell'aria.
- Partnership e coordinamento: È importante coinvolgere i soggetti interessati per avanzare iniziative sanitarie sostenibili.
- Azione locale: È necessario implementare soluzioni per proteggere e supportare le comunità.

Per Chiesi Foundation, l'aver ricevuto l'invito a partecipare a questa Conferenza è, in primis, un segno di riconoscimento, nonché un'occasione importante di discutere temi che sono molto collegati al Modello GASP.

Rispetto al programma NEST, si informa il Consiglio sull'avvenuta trasferta a Cotonou (Benin)

con il Professor Ousman Ndiaye, Consigliere Tecnico della Fondazione per il Modello NEST nonché Presidente dell'Association des Pédiatres de Langue Française (APLF). La trasferta ha permesso il monitoraggio intermedio del Piano d'Azione presso l'Hôpital Saint Jean de Dieu di Tanguiéta (HSJDT) e la valutazione preliminare del Reparto Neonatale e dell'unità Kangaroo Care presso il CHU-MEL (Centre Hospitalier Universitaire de la Mère et de l'Enfant Lagune) di Cotonou. Durante la missione si sono svolti incontri istituzionali con rappresentanti dell'UNICEF e del Ministero della Salute (Direzione Generale degli Ospedali).

La trasferta ha evidenziato:

- Miglioramento degli indicatori monitorati presso HSJDT → possibile sito per uno studio di caso nel 2025;
- Ottima motivazione del team dello CHU-MEL con cui si sta avviando una nuova collaborazione, e conferma delle criticità/bisogni;
- Necessità di allineare gli interventi alle strategie nazionali e regionali (es. quadro *Every Woman, Every Newborn, Everywhere - EWENE*) → rafforzare il coordinamento con UNICEF e Ministero per azioni complementari.

Sempre nell'ambito degli aggiornamenti relativi al NEST, viene presentato il Technical Advisory Group (TAG) NEST, ufficialmente lanciato il 3 aprile 2025. Il Gruppo ha come obiettivo principale quello di fornire raccomandazioni e consulenze strategiche per migliorare la qualità, l'efficacia e l'impatto del Modello NEST.

Il Gruppo si compone di esperti (KOLs) del Sud Globale, in particolare dell'Africa francofona, provenienti da ambiti rilevanti per il modello NEST (ricerca, clinica, formazione) tra cui:

- Prof. Solange Ouedraogo - Centre Hospitalier Universitaire de Bogodogo (*Burkina Faso*)
- Prof Ousman Ndiaye - Association des Pédiatres de Langue Française (APLF) (*Senegal*)
- Dr Franck Houndjahoue – African Neonatal Association (*Benin / CAR*)

Per il 2025 il Gruppo si propone come risultati:

- Sviluppo di un curriculum formativo per il NEST Model;
- Revisione e ottimizzazione della lista di indicatori associati al modello;
- Elaborazione di un documento pilota di raccomandazioni pratiche, con focus sull'uso del CPAP.

La partecipazione al gruppo della Professoressa Solange Ouedraogo del Centro Ospedaliero Universitario di Bogodogo (Burkina Faso) viene salutata con grande positività ed entusiasmo da parte dei membri del Consiglio, in particolare il Presidente e il Consigliere Thompson.

Nell'ambito del programma GASP, si riporta al Consiglio gli esiti della trasferta effettuata in Perù, all'interno del quadro di collaborazione del progetto GASP con Policlinico Santa Rita, Separ Solidaria e Chiesi Spagna. (Accordo 2025-2027 firmato a marzo 2025; Budget 2025: CF 42K, Chiesi Spagna 22K).

La missione ha previsto:

- Monitoraggio delle attività del progetto GASP Peru
- Supervisione della missione educativa dei professionisti inviati da Separ Solidaria
- Visita ai centri sanitari della provincia di Cusco per consolidare e ampliare il modello Hub & Spoke
- Incontri istituzionali con le autorità locali, inclusa la Direzione Regionale della Salute (GERESA)

La trasferta è stata completata con successo e ha permesso di trarre le seguenti conclusioni:

- Forte impegno e allineamento con GERESA, che guiderà lo sviluppo di un protocollo per la gestione della BPCO.
- Necessità di rafforzare il sistema di raccolta dati per migliorare il monitoraggio e la presa di decisioni.
- Necessità di ridefinire i nuovi centri sanitari da implementare nel progetto e valutare la

fattibilità di rafforzare almeno uno dei due ospedali di riferimento di Cusco.

Viene condiviso, poi, un aggiornamento sul lavoro del Technical Advisory Group (TAG) GASP. Lanciato il 12 dicembre 2024, il Gruppo è composto da 4 Key Opinion Leaders nel campo respiratorio (2 provenienti dalla Johns Hopkins University, 1 proveniente da University of KwaZulu Natal e Presidente della Pan African Thoracic Society, 1 dalla University of British Columbia). Il Gruppo si è incontrato una seconda in data 12 marzo 2025 con l'obiettivo di definire un processo chiaro per la revisione del modello di implementazione del GASP basato sull'esperienza fino ad oggi.

Nell'incontro sono stati definiti i seguenti prossimi passi:

- Raccolta di evidenze sull'implementazione dei componenti del modello GASP nei tre paesi target.
- Coinvolgimento di 3 membri del TAG in un simposio congiunto alla Conferenza ATS 2025.
- Organizzazione del prossimo incontro del TAG alla Conferenza ATS di San Francisco.

Infine, come parte del secondo punto, viene presentata al Consiglio la proposta di evento per il 20° anniversario della Fondazione Chiesi che verrà organizzato a settembre all'interno del WeACT Month 2025. Di particolare importanza la presenza di due relatori ospiti dal Global South:

- Refiloe Masekela, Responsabile del Dipartimento di Pediatria e Salute Infantile dell'Università di KwaZulu-Natal e Presidente di PATS
- Queen Dube, Responsabile del Programma Salute Neonatale presso l'Organizzazione Mondiale della Sanità

L'evento sarà aperto alle persone Chiesi e a figure esterne che riceveranno un invito ufficiale dalla Fondazione, come partner e istituzioni locali. L'evento potrebbe anche essere trasmesso in diretta streaming, permettendo alle filiali Chiesi in tutto il mondo di partecipare.

Nell'ambito del terzo punto all'ordine del giorno, vengono discusse le seguenti proposte di

modifica degli articoli dello Statuto della Fondazione riguardanti:

- Modifica dell'indirizzo della sede della Fondazione da via Largo Belloli 11/a a via Paradigna 131/a;
- Nomina del Coordinatore della Fondazione come unico Datore di Lavoro;
- Nomina di un Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) esterno.

Inoltre, proseguirà il lavoro di analisi riguardo alla possibilità di assumere personale direttamente dalla Fondazione.

Le proposte di modifica sono accettate ed entreranno ufficialmente in vigore con il prossimo Consiglio di Gestione di giugno 2025.

Come parte di Varie ed eventuali, il Presidente Maria Paola Chiesi porta all'attenzione del Consiglio la proposta di cambiare il nome della Fondazione da Chiesi Foundation a Paolo Chiesi Foundation. Questo cambiamento intende essere un omaggio al fondatore, in occasione del ventesimo anniversario della Fondazione, e al contempo rappresenta uno strumento per chiarire ulteriormente la separazione tra la Fondazione e il Gruppo Chiesi, con l'obiettivo di prevenire possibili conflitti di interesse.

Il Consiglio approva la proposta, che entrerà in vigore con il Consiglio di Gestione di giugno 2025, anche se la presentazione ufficiale del nuovo nome avverrà durante l'evento di settembre 2025.

Prima della chiusura, il Coordinatore rinnova l'invito ai membri del Consiglio di Gestione a includere la Fondazione nella dichiarazione per il 5x1000.

Null'altro essendovi da deliberare, letto ed approvato il presente verbale, la riunione è tolta alle ore 10.30.

La Presidente

(Chiesi Maria Paola)



Il Segretario

(Carlo Ghisoni)

